



<http://www.coopseurope.coop>

RAPPORT D'ACTIVITE 2005-2006

COOPERATIVES EUROPE

SOMMAIRE

PREFACE	
Pauline Green	03
Etienne Pflimlin	04
I. LES ETAPES D'UN PROCESSUS	05
II. RAPPORT D'ACTIVITE 2005-2006	08
En résumé...	09
En détail...	13
Chantiers en cours	16
III. RAPPORT FINANCIER 2005-2006	18
IV. STATISTIQUES 2005	20
V. PERSPECTIVES POUR L'AVENIR	21
Les membres	22
Les élus	24
L'équipe	25

PREFACE



Après la dernière Assemblée Régionale européenne à Lisbonne en 2004, le Conseil d'Administration de l'ACI-Europe nouvellement élu a décidé que son principal objectif stratégique était d'apporter une plus grande cohésion à son activité en Europe. Elle a trouvé un partenaire enthousiaste pour cette tâche : le CCACE. La création de COOPERATIVES EUROPE, tout d'abord comme plate-forme commune prestataire de services puis en tant qu'organisation commune de l'ACI-Europe et du CCACE, est le résultat d'un travail très important de la part de nombreuses personnes qui ont permis d'atteindre cet objectif.

Au cours des deux dernières années, les activités de COOPERATIVES EUROPE ont été caractérisées par l'innovation et la mise en œuvre d'un ensemble clair d'objectifs, et par la recherche constante d'un nouveau cadre légal.

Le cadre statutaire qui s'est développé a sans aucun doute élargi le champ de réflexion de l'ACI mondiale concernant la décentralisation vers ses régions ; mais il est toujours resté dans la sphère des aspirations mondiales partagées par notre mouvement international.

COOPERATIVES EUROPE a aujourd'hui une image de marque de plus en plus importante et renforce sa visibilité auprès de ses membres et du monde entier grâce à des outils de communication modernes. Sa reconnaissance par les institutions européennes s'est améliorée de manière significative en s'appuyant sur la réputation du CCACE. Dans les mois à venir et avec votre soutien, COOPERATIVES EUROPE étendra son offre de services aux membres et développera son influence dans l'Union européenne, ce qui sera bénéfique non seulement aux coopératives de l'UE mais aussi à nos coopérateurs du reste de la Région Europe, et au monde coopératif dans son ensemble.

Pendant ces quatre années, l'aventure qui nous a conduits de Lisbonne à Manchester a été épuisante mais passionnante. Je suis fière de faire partie d'une grande équipe qui a travaillé dur pour amener notre travail à ce stade. Je remercie les membres du Conseil élargi de COOPERATIVES EUROPE et notre remarquable équipe.

Pauline Green
Co-Présidente
COOPERATIVES EUROPE

A l'approche de son deuxième anniversaire, COOPERATIVES EUROPE peut se féliciter du chemin parcouru.

La volonté d'unir les organisations européennes membres de l'ACI-Europe et/ou du CCACE s'est traduite par une démarche pragmatique, typiquement coopérative : agir ensemble concrètement en partant de la base, pour préparer les étapes suivantes dans un processus ouvert et démocratique.

L'enjeu est vital pour nous : faire connaître et reconnaître notre modèle d'entreprise, sa force et son originalité ; assurer sa promotion et le respect de ses spécificités, notamment auprès des instances européennes, ce, pour lutter à armes égales dans le marché et contribuer à la réalisation des objectifs de l'Union ; créer les conditions juridiques, économiques et culturelles du développement coopératif dans tout l'espace européen ; renforcer la coopération entre coopératives et l'échange de bonnes pratiques, en Europe et dans le monde ; affirmer l'autonomie et la particularité des coopératives européennes au sein du mouvement mondial.

Tout ceci n'est possible que grâce à la participation active et au soutien des organisations membres grâce aussi à l'engagement de l'équipe de COOPERATIVES EUROPE – sans oublier une coprésidence sous le signe de « l'entente cordiale ».

Tirant de ses valeurs et de son histoire la force de ses racines, l'entreprise coopérative est un modèle qui répond aux aspirations de notre temps. COOPERATIVES EUROPE, notre maison commune, en est un témoignage collectif vivant et porteur d'avenir.

Etienne Pflimlin
Co-President
COOPERATIVES EUROPE

I - COOPERATIVES EUROPE : LES ETAPES D'UN PROCESSUS....

COOPERATIVES EUROPE EN CHIFFRES

COOPERATIVES EUROPE - intégrant les membres du CCACE et de l'ACI-Europe - compte dorénavant 171 organisations membres dans 37 pays de la région Europe. Avec plus de 256.000 entreprises coopératives employant 5,44 millions de personnes et ses 160 millions de membres, COOPERATIVES EUROPE devient la plus grande organisation de membres en Europe.

Les coopératives européennes sont présentes dans presque toutes les activités professionnelles, et en particulier elles se sont structurées en 7 secteurs européens : les coopératives agricoles, les banques coopératives, les assureurs coopératifs, le logement social, l'industrie et les services, les consommateurs et les pharmacies sociales. Elles contribuent activement aux défis européens comme l'emploi, la cohésion sociale et la compétitivité, la responsabilité sociale et le développement durable.

2005 - 2006 : DE LA PLATE-FORME COMMUNE « COOPERATIVES EUROPE » VERS « COOPERATIVES EUROPE – REGION EUROPE DE L'ACI »

Lors de l'Assemblée régionale de Lisbonne en 2002, le Conseil Européen nouvellement élu a décidé comme première priorité pour la région Europe de créer plus de cohésion et de cohérence entre les organisations coopératives européennes.

Sur cette base et après s'être donné le temps de la réflexion lors de nombreuses réunions et rencontres préparatoires, le Conseil Européen du 17 février 2005 a officiellement pris la décision de constituer une plate-forme commune, appelée COOPERATIVES EUROPE. Son but est de réunir les acquis et forces des deux organisations existantes l'ACI-Europe (Alliance Coopérative Internationale – Europe) et le CCACE (Comité de Coordination des Associations Coopératives Européennes). Une évaluation de ce processus d'intégration devra être faite lors de l'Assemblée Régionale de Manchester en novembre 2006.

Les missions que se donnait cette plate-forme étaient les suivantes :

- renforcer l'identité, la visibilité et l'image coopérative et faire reconnaître la différence et la valeur ajoutée coopératives ;
- faire reconnaître les coopératives en tant que partenaire économique et social essentiel du dialogue social et civil et des consultations sur les politiques qui les concernent auprès des institutions européennes ;
- développer un système coopératif fort au sein de l'Union européenne élargie et de la région Europe.

Tout en initiant la mise en œuvre de ce programme avec une équipe réduite (1,7 ETP), COOPERATIVES EUROPE a progressivement consolidé cette plate-forme d'actions communes. Ceci sans jamais perdre de vue, d'une part, les modalités de fonctionnement et d'organisation du CCACE et de l'ACI et, d'autre part, le souci de dialogue permanent et de transparence.

L'idée de regrouper au sein d'une seule entité les forces d'une organisation démocratique de membres et l'expertise sur les affaires européennes poursuivait comme objectif le renforcement de l'action de lobbying sur les législations européennes, la coordination de projets de Recherche-Développement dans la région Europe, et les services aux membres.

Ce processus d'intégration a été initié par les membres et pour les membres des deux organisations afin de conjuguer leurs ressources en vue de développer la visibilité et la portée du mouvement coopératif, en particulier, mais pas seulement, dans ses relations avec les institutions européennes.

Ainsi en référence aux recommandations pour la restructuration de l'ACI adoptée à Oslo en 2003, COOPERATIVES EUROPE a soumis à l'assemblée générale de l'ACI à Carthagène (Colombie) en septembre 2005 une résolution portant sur la régionalisation de l'ACI. Cette résolution, adoptée à l'unanimité par les membres de l'ACI demandait notamment :

- le soutien de la poursuite du processus d'intégration en Europe ;
- l'application d'une subsidiarité renforcée entre les régions et le bureau de Genève ;
- l'amélioration de la subsidiarité et de garantir des ressources humaines et financières pour servir les membres aux niveaux régional et mondial.
- l'élaboration d'un nouveau système de cotisation pour l'ACI, qui sera appliqué après les assemblées régionales de 2006 ;
- améliorer la gouvernance entre les régions et le bureau de Genève grâce à l'application d'une procédure budgétaire pluriannuelle, d'une autonomie budgétaire et d'une planification à long terme, à partir de 2007 ;
- respecter l'engagement pris par l'ACI à Oslo sur l'augmentation progressive de la redistribution financière en faveur des régions.

C'est sur cette base que des représentants de COOPERATIVES EUROPE ont participé au « groupe de travail régionalisation » mis en place suite à la réunion de réflexion de l'ACI de décembre 2005 à Genève. Ce groupe de travail avait comme mission de faire des propositions sur les points suivants : statuts juridiques pour les régions, les différentes fonctions de l'ACI et subsidiarité, membres et nouveaux critères de cotisation et enfin financement et répartition budgétaire. A la suite de trois réunions un rapport a été présenté et adopté lors du Board international de l'ACI en mai 2006 à Washington. Ce rapport :

- souligne l'importance de l'autorité globale qu'est l'ACI en précisant que chaque région pourrait avoir sa propre identité à l'intérieur de ce cadre ;
- précise qu'il y a deux catégories de membres de l'ACI, les membres titulaires et les membres associés, avec des membres sectoriels et régionaux comme associés. Seules les organisations qui ne sont pas éligibles pour être membres titulaires peuvent normalement être considérées comme membres associés ;
- prévoit la préparation d'une réunion sur la stratégie à Stockholm (4-7/09/2006), où les organisations sectorielles, régionales et le siège de l'ACI seraient invités à prioriser leurs rôles et fonctions;
- reprend la décision d'accepter l'accord sur les rôles et les fonctions ;
- confirme l'élaboration d'un processus pluriannuel (quadriennal) de programmation stratégique et budgétaire, avec une révision tous les 2 ans, des budgets annuels devant bien sûr accompagner ce processus.

Parallèlement, et pour répondre à des considérations pratiques empêchant un fonctionnement optimal de COOPERATIVES EUROPE, le Conseil Européen a décidé le 28 octobre 2005 de constituer une association de droit belge. Il s'agit en quelque sorte d'une entité légale faisant l'intermédiaire jusqu'à l'Assemblée Régionale de Manchester. L'association a été officiellement enregistrée le 7 mars 2006 après approbation par le Board de l'ACI du 5 mars 2006. Le Directeur général et le Président de l'ACI ont suivi l'évolution du projet. Rappelons aussi que les travaux statutaires de la région Europe ont fait l'objet d'un suivi particulier dans le cadre du groupe de travail régionalisation de l'ACI. Le Board de l'ACI du 5 mars 2006 a également reconnu la constitution d'un groupe de travail « Statuts juridique pour Manchester » réunissant des membres de l'ACI-Europe et du CCACE et auquel le Directeur de l'ACI et la Présidente du groupe de gouvernance de l'ACI ont été invités à participer.

Ce groupe s'est réuni trois fois : le 10 avril 2006, le 13 juin 2006 et le 10 juillet 2006. Il a élaboré différentes versions de statuts qui ont fait régulièrement l'objet d'informations et de consultations auprès de tous les membres par plusieurs courriers des co-présidents.

Finalement, le 28 juillet 2006, lors d'une rencontre entre Ivano Barberini, Président de l'ACI et Gün-Britt Martensson, Présidente du groupe de gouvernance de l'ACI avec les Co-présidents de COOPERATIVES EUROPE, une version des statuts a été arrêtée d'un commun accord pour la consultation officielle et statutaire des membres de COOPERATIVES EUROPE et pour être transmise à l'ensemble des membres du Board de l'ACI en vue de la réunion de Stockholm du 7 septembre 2006.

Cette consultation a débuté le 31 juillet et tous les membres de COOPERATIVES EUROPE ont été invités à transmettre leurs amendements pour le 10 octobre 2006.

Lors de sa réunion du 6 septembre 2006, le Board de l'ACI a approuvé les statuts proposés moyennant quelques amendements présentés dans un rapport du groupe régionalisation issu d'une réunion téléphonique qui portait uniquement sur les statuts européens.

Pour recueillir et émettre des avis sur les observations reçues, le Conseil Européen, le Comité Exécutif de COOPERATIVES EUROPE et le CCACE se sont réunis à plusieurs reprises dont le 17 octobre 2006 ; l'objectif étant de présenter des amendements au texte lors de l'Assemblée Régionale de Manchester.

Mais malgré toute l'importance qui a été accordée à ce processus de structuration légale, pour les représentants de COOPERATIVES EUROPE ces statuts ne constituent qu'un élément dans la mise en place d'une nouvelle organisation de l'ACI. Ainsi, à partir des décisions du Board international de mai 2006 à Washington, COOPERATIVES EUROPE a travaillé pour contribuer à la mise en œuvre d'une programmation stratégique et budgétaire quadriennale, pour faire progresser la redistribution entre centre et régions, et pour clarifier les différentes catégories de membres. Ainsi un projet de plan stratégique 2007-2010 de COOPERATIVES EUROPE a été présenté à l'ACI lors de sa réunion stratégique de septembre, à Stockholm.

En outre, lors de son dernier Conseil Européen, les 20 et 21 septembre 2006, COOPERATIVES EUROPE a préparé et transmis à l'ACI deux résolutions pour garantir une meilleure stabilité financière et une redistribution plus équitable pour la région Europe afin de pouvoir travailler plus efficacement, ce qui sera aussi bénéfique pour l'ACI.

Sur base de l'évaluation de ce processus, l'Assemblée Régionale de Manchester du 11 novembre 2006 devrait clôturer ce parcours d'intégration des organisations coopératives européennes en créant la nouvelle organisation intersectorielle représentative « COOPERATIVES EUROPE », qui sera la Région Europe de l'ACI, en adoptant un nouveau statut et en élisant une nouvelle équipe dirigeante autour d'un programme stratégique 2007- 2010.

II - RAPPORT D'ACTIVITE 2005-2006

ACTIVITES ET RESULTATS EN RESUME

Depuis son démarrage comme plate-forme commune entre l'ACI-Europe et le CCACE, le souci majeur de COOPERATIVES EUROPE était de rendre compte régulièrement à tous ses membres et à ses élus de l'activité réalisée et des résultats obtenus. Pour se faire et dans le cadre du développement de son site Internet, COOPERATIVES EUROPE a créé un instrument de « reporting » partagé sur Internet, utilisant le système « groupware ». Trimestriellement, l'ensemble de l'équipe réalise son rapport en utilisant cet outil commun et construit ainsi – de trimestre en trimestre - son rapport annuel. Dans un souci d'efficacité, COOPERATIVES EUROPE a décidé que ce système de « reporting » serait réalisé seulement en langue anglaise. Le rapport détaillé 2005 est accessible sur le site de COOPERATIVES EUROPE. Début d'année prochaine, le rapport 2006 y figurera également. Dans le présent rapport d'activité 2005-2006, nous avons décidé de donner les résultats dans une forme résumée et en utilisant cet instrument commun qui n'existe qu'en anglais. Toutefois, certaines actions particulièrement importantes méritaient une explication plus détaillée et elles font l'objet du chapitre suivant.

COOPERATIVES EUROPE

WORK PROGRAMME – YEAR 2005 – 2006

ACTIVITY	RESPONSIBLE STAFF	DATES	MAIN OUTCOMES
STATUTORY ACTIVITIES			
5 European Council meetings	RSC - AGU - AM	16-17/02/2005 Bratislava 27/06/2005 Brussels 27/10/2005 Brussels 16-17/02/2006 Brussels 20-21/09/2006 Brussels	Decision on Regional director and staff, and integration process First enlarged Council. Preparation of the European Co-operative Convention Adoption of European resolution for ICA Cartagena General Assembly Decision on legal personality (asbl) for Cooperatives Europe; Adoption of Draft statutes for Cooperatives Europe as ICA Europe region, adoption of multiannual strategic plan 2007-2010. Resolution on 35% net redistribution for Cooperatives Europe in 2007.
7 Executive Committee meetings		13/04/2005 Brussels 15/07/2005 Rome 27/10/2005 Brussels 05/12/2005 Geneva 7/03/2006 Brussels 12-13/06/2006 Helsinki 17/10/2006 Brussels	Cooperatives Europe 2005 budget, work plan, European candidates for ICA board elections Proposal for European resolution for ICA GA, first 2006 budget draft Budget and work plan 2006, European orientation for ICA Special board on restructuring and regionalisation. Decision on guidelines for legal personality of Cooperatives Europe, nomination of Manchester statutes WG Executive and special ICA board in the framework of the restructuring process of the ICA and its regions. Proposal for MoU for interim period (not adopted) Proposal for new Cooperatives Europe asbl rules to be transformed in the European region of the ICA. First draft of strategic plan 2007-2010. Final version of Cooperatives Europe statutes as ICA Europe region, standing orders, final list of candidates for election, 4 year multiannual plan and budget.

1 Regional Assembly and European Conference, Manchester		9 - 11/11/2006	Merger of ICA Europe and CCACE, Cooperatives Europe association becoming the European intersectorial organisation of all co-operatives and the ICA Europe region. It unites 156 national organisations and 7 European business organisations. Election of new board and co-presidents
21 meetings with the Co- Presidents, main EU and other Institutional meetings			Brussels, 28/02/2005, meeting Commissioner Špidla ,Brussels, EUROCOOP meeting, March 2005, Brussels, 12/04 Cogeca president Eduardo Bamonde, Paris, 6/07/2005, meeting with Ivano Barberini, Brussels, president of CECODHAS, 27/07/2006, Paris, meeting Ivano Barberini agreement on Cooperatives Europe draft statutes, Brussels, 20/09/2006 meeting Heinz Zourek, Director General of DG ENTR
Relationship with ICA	RSC - AMA	2005-2006	Participation in 5 ICA board meetings, 4 Regional director meetings, 2 physical and 1 phone meeting Regionalisation WG, 1 Finance seminar. Meetings with DG.
Integration process, legal statutes	AMA - RSC	2005-2006	Starting with European Resolution at ICA GA in Cartagena, and following European Council decision 27 October 2005, preparing Cooperatives Europe legal autonomy and merger between CCACE and ICA Europe. Elaboration of statutes to become the Europe Region of the ICA. 3 WG meetings, Brussels 10/04/2006, Helsinki, 13/06/2006, Brussels 10/07/2006, final darft for consultation to ICA board and Cooperatives Europe members 31/07/2006 after Paris meeting with ICA President 27/07/2006. Agreement on draft statutes with minor amendments at ICA board, Stockholm 7/09/2006. Final version for RA at Executive meeting 17/10/2006 after discussion of amendments at EC 21/09/2006.

MEMBERSHIP AND ADMINISTRATION ACTIVITIES

Database	AGU - RSC	2005 - 2006	Update of ICA Europe members contact database
European sector analysis		Q1/Q2 3006	Compilation of European sector reports, analysis of cross membership
Member statistics		June 2005/October 2006	First European performance report 2004, second performance report 2005 for Regional Assembly.

MEMBERS INFORMATION – ANIMATION - COMMUNICATION

Cooperatives Europe Newsletter	RCO	Q2/2006	First issue in July 2006, second in October 2006.
Website Cooperatives Europe	RCO	Q3/2005 - 2006	September 2006 over 1750 hits/month,: 215 articles,: public and member only area.
Mailings to members	RSC-AGU-RCO	2005-2006	6 personal letters from Pauline and Etienne about integration process to all members

Missions to members	RSC-AMA-RCO	2005-2006	DE- Bonn, 1/06/2005 Meeting with international department of DGRV, ES-4/06/2005, Mondragon, meeting with president Jesus Catania MCC; IT-Roma, 14/07/2005 Maurizio Zaffi, President AGCI, , CZ-Prague 5/09/2005, meeting Jan Wiesner, DA , FR-Paris, 28/09/2005, meeting with Coop de France Director and FNCuma, ,NO –Oslo, Norwegian Co-op organisations 7/02/2006, TU-Istanbul, 19-20/06/2006 meeting with Turkish co-op organisations, BG-Sofia, Bulgaria ,5-7/07/2006, CCU, 27/09/2006 Austrian Raiffeisen Association; meeting with ÖRV
ADMINISTRATION			
Secretariat and organisation	AGU	2005 - 2006	Dossiers, minutes and organisation of 5 European Council (EN/FR.RU), 7 Executive Committee (EN/FR), 10 CCACE (EN/FR), 1 ICA Board meeting, organisation of European Co-operative Convention, June 2005 (250 participants), organisation of European Conference and Regional Assembly, November 2006 (400 participants), 8 mailings to all members, 6 on integration and legal process.
Translation	AGU - KOU	2005-2006	All statutory and main documents translated in EN/FR Consolidation of accounts with ICA until Q1/2006 with support of Coop UK, independent Belgian system, starting 7/03/2006 reported to ICA. Quarterly reporting system in line with ICA sun account system. Staff increased from 2 EFT in march 2005 to 4,5 EFT in November 2006.
Finance & accountancy & staff	RSC - PHO		
EU CONSULTATIONS			
10 CCACE meetings	AMA	2005-2006	Follow up of EU legislative program, integration process of Cooperatives Europe,
positions-responses to EU consultations	AMA	2005-2006	<ul style="list-style-type: none"> - Comments on the consultation on IAS SME's (2005) - Comments on the consultation minimum shareholder's rights (2005) - Response on internet survey on cross borders mergers (2005) - Comments on Entrepreneurship action Plan Phase II (2006-2008): Proposal of priorities transmitted to new Director of DG Enterprise Maive Rute (2005) - Opinion prepared on new communication on SME policy proposed by Commissioner Verheugen (2005) - Comments on the guiding principles for a reform of State Aid (2005) - Comments on the new strategic guidelines for cohesion policy (2005) - Comments on the communication on State Aid for innovation (2005) - Comments on internal Market consultation (2006) - Comments on CSR communication (2006)
Commission expert groups and consultation meetings	AMA - RSC	2005-2006	DG ENTR Business representatives organisations consultation meetings (4/year); DG ENTR SME envoy meetings, European Company law expert group (Varadi) meetings, CSR Alliance preparatory meetings
8 CEP-CMAF meetings	AMA-RSC	2005-2006	Opinion on common files, SGI, structural funds, relation with EP Intergroup, ECOSOC category.

INSTITUTIONAL RELATIONS			
DG Enterprises, DG Employment, DG ENLARG, EP, EESC	RSC – AMA - RCO	2005-2006	Commissioner V. Spidla, 02/2005, A. Mulfinger, DG ENTR 06/2005, Maive Rute, DG ENTR 06/2005, O. Bodin, W-Balkan Coordinator, DG ENLARG 06/2006, J.Morin DG EMPL, 04/2006 , 07/2006 Cooperatives Europe and Social dialogue, H. Zourek, DG ENTR, CIP and Communication on coop promotion. 4 EP SE Intergroup meetings, regular contacts with EESC SE category.
CCACE LEGAL GROUP – ACCOUNTANCY GROUP			
4 Legal WG	AMA	2005-2006	More than 20 experts from member organisations and European sectors. Priorities: IAS, company law, implementation of the ECS. Vade-Mecum on SCE. (See consultation)
Accountancy Group	AMA		Set up in September 2005, follow IAS at EU level. Coordinate with ICA. 2 meetings.
RESEARCH & DEVELOPMENT			
EU tenders and studies	RCO - RSC		2 tenders presented since march 2006 (legal personality) on budget line Social dialogue. One successful. Partner in DG ENTR study on satellite accounts for co-operatives. Together with Co-operative College organisation of international Co-operative development seminar.
Work Group "Statistics"			
2 Meetings, 2 performance reports	RSC - AMA	10/2005 Brussels 05/2006	Statistics working group together with a meeting on satellite accounts (20/10/05), partner meeting with CIRIEC Spain, promoter on handbook for satellites account, May 2006. End of project October 2006. 2 performance reports on member statistics. Internal XEL tool developed.
Image and Visibility			
Cooperative Convention, European Conference dot.coop, , European Centre of International Co-operative studies European Cooperative House	RCO-RSC	2005-2006	Cooperative Convention organised in Brussels, June 2005. New logo "Cooperatives Europe" and first performance report presented. In Manchester,10/11/2006 organisation of European Conference "Cooperatives: the alternative business model for good governance and sustainability". Launching of a European partner platform for dot.coop on new agreed package price, September 2006, Creation of European Co-operative Think Tank in Trento, November 2006. Feasibility study for a European Co-operative House for 2007.

COOPERATIVES EUROPE : SES ACTIVITES EN DETAILS

ACTIVITE DE LOBBY ET DE CONSULTATION SUR LES AFFAIRES EUROPEENNES

COOPERATIVES EUROPE mène principalement une action de lobbying et de consultation. Concernant cette activité, les organisations coopératives européennes ne portaient pas de rien puisque le CCACE avait rempli ce rôle avec une réalisation plus que satisfaisante vu les moyens financiers et humains à sa disposition. C'est donc principalement dans ce cadre que les actions de lobbying ont été exécutées. Les organisations coopératives sectorielles européennes et les organisations intersectorielles nationales membres du CCACE se sont réunies tous les 2 ou 3 mois depuis la mise en place de COOPERATIVES EUROPE.

Si le cadre et les partenaires existaient, la première tâche a été de structurer la consultation. A cette fin, un groupe de travail juridique composé d'experts des organisations membres du CCACE a tout d'abord été mis en place. Ces experts ont principalement été chargés de préparer les positions de COOPERATIVES EUROPE par rapport à certaines initiatives législatives de la Commission européenne et de répondre à des consultations ouvertes. Le groupe s'est réuni quatre fois et a travaillé par courrier électronique. Il a permis un positionnement sur des questions touchant principalement au droit des sociétés (avis sur le plan d'action pour la modernisation du droit des sociétés), droit de la concurrence (ex : consultation sur les aides d'Etat à l'innovation) ou sur des approches plus générales comme l'avis sur l'avenir du Marché Intérieur.

S'agissant de la comptabilité, il est vite apparu qu'il fallait constituer un groupe spécifique afin de réagir aux initiatives dans le cadre des normes comptables. Ce groupe, coordonné par Marcel Roy du GEBC, a surtout travaillé par courrier électronique, il s'est réuni quatre fois afin de finaliser des positions. Il a notamment préparé l'avis de COOPERATIVES EUROPE sur le projet de norme IAS PME et sur l'IFRS 3 – (Business combinations). Par ce groupe comptabilité, COOPERATIVES EUROPE a également participé à des hearings organisé par l'IASB. Dans le cadre de la discussion sur la norme IAS 32, le groupe comptabilité a réalisé un questionnaire sur les parts sociales coopératives. Il est à noter que ce groupe comptabilité est l'interlocuteur pour la région Europe dans le cadre du groupe de travail IAS de l'ACI.

Ainsi, depuis la constitution de COOPERATIVES EUROPE, c'est une quinzaine d'avis qui ont été remis à la Commission sur des questions intersectorielles. Le dénominateur commun de ces consultations est de rappeler l'apport des coopératives à la mise en place des politiques communautaires et de démontrer que les coopératives ne sont pas une exception à la société de capitaux mais une forme d'entreprise à part entière dont il doit être tenu compte.

De façon plus large, COOPERATIVES EUROPE a également permis de renforcer la représentation coopérative au niveau des institutions communautaires. Ceci sous-entend parfois tout un travail d'information et de sensibilisation, compte tenu de la méconnaissance des coopératives. COOPERATIVES EUROPE est ainsi l'interlocuteur coopératif au sein du groupe de liaison société civile du Comité économique et social européen (CESE) et de l'Intergroupe économie sociale du Parlement européen. Vis-à-vis de la Commission européenne, COOPERATIVES EUROPE a obtenu, parfois de haute lutte, des sièges dans différentes instances consultatives comme le groupe d'experts droit des sociétés de la DG « Marché Intérieur », ou dans le groupe de travail «- Responsabilité sociale des entreprises et PME- » de la DG « Entreprise ». Différentes rencontres ont eu lieu avec des directeurs ou chefs d'unité de la Commission ; la dernière en date étant celle avec Heinz Zourek Directeur général de la DG « Entreprise ». COOPERATIVES EUROPE a également participé et contribué aux travaux de la CEP-CMAF (Conférence européenne des coopératives, mutualités, associations et fondations) qui se concentre actuellement sur un processus de réorganisation et redéfinition de sa stratégie.

Enfin, COOPERATIVES EUROPE ne pouvait laisser de côté le fait que depuis le 18 août 2006, le règlement de la Société Coopérative Européenne (SCE) doit être implémenté dans les législations nationales.

Dans ce cadre, un travail au côté de l'unité « coopératives, mutuelles et artisanat » de la DG « Entreprises et Industrie » visant à suivre les orientations prises par les Etats membres et/ou candidats pour la SCE a été entrepris. un questionnaire destiné aux administrations nationales a notamment été réalisé, il a servi de base à l'organisation des réunions du groupe de travail SCE de la Commission européenne. Le même questionnaire a été envoyé aux organisations coopératives afin de permettre un travail comparatif entre les projets de textes et les souhaits des organisations coopératives. Ce travail est à lier au projet de Vade-mecum, un des chantiers de COOPERATIVES EUROPE (voir chapitre COOPERATIVES EUROPE : ses chantiers).

Nous sommes donc passés d'une mise en place à une action régulière qui commence à porter ses fruits, les contacts institutionnels le prouvent. Il convient de noter que ce bilan n'aurait pu avoir lieu sans la participation et l'implication des organisations qui ont contribué à ces travaux, certaines d'entre elles avec une grande disponibilité.

RENFORCER LA VISIBILITE PAR UN TRAVAIL SUR L'IMAGE ET LA COMMUNICATION

Une des raisons qui nous a poussés à initier notre plate-forme commune en mars 2005 était de répondre à la nécessité de renforcer notre identité, notre visibilité et notre image coopérative, et de faire reconnaître la singularité et la valeur ajoutée des entreprises coopératives. Ceci a transparu dans nos actions stratégiques et programmes de travail pour 2005 et 2006. Ces deux dernières années, nos relations avec les institutionnels et les faiseurs d'opinion ont toujours montré le manque criant de sensibilisation et de compréhension du modèle d'entreprise coopératif.

Nos programmes de travail ont essayé de résoudre ce problème par un travail sur l'image de marque de COOPERATIVES EUROPE, et par l'utilisation d'outils de communication pour faire passer notre message; non seulement à l'attention du monde dans son ensemble mais également à nos organisations membres pour leur utilisation personnelle.

TRAVAIL SUR L'IMAGE

Le site Internet de COOPERATIVES EUROPE contient aujourd'hui plus de 230 pages en français et en anglais. Le russe est prévu pour 2007. Le site reçoit aujourd'hui plus de 1.750 visiteurs (particuliers) par mois et à ce jour 10.500 visiteurs l'ont consulté. Il prévoit des liens avec d'autres sites dignes d'intérêt (y compris les sites des membres). Il est précisé sur les envois que COOPERATIVES EUROPE est la plate-forme commune entre le CCACE et l'ACI Europe, afin que les interlocuteurs situent la coupole et voient la dynamique de travail en commun mise en place.

Le Conseil Européen a pris la décision de soutenir politiquement l'utilisation et la promotion du nom de Domaine Dot Coop. Pour prendre cette décision, il a été mis en place de façon informelle une « plate-forme de développement » avec des partenaires intéressés et DomainsEurope.coop (Société Coop des Midcounties). Un soutien politique pour les projets pilotes nationaux de revente des noms Dot Coop dans les pays de notre région est recherché.

UNE COMMUNICATION INTERNE ET EXTERNE RENFORCEE

Compte tenu des méthodes et outils de communication que nous utilisons, nous essayons d'être attentifs à ne pas surcharger l'information et dupliquer les sources d'information.

Nous avons intégré une Newsletter aux membres (envoyée aux membres par courriel et disponible au public sur le site); une méthode d'alertes (d'événements), adressées seulement aux membres par courriel; la notification de mises à jour sur le site (notification par courriel bientôt disponible) et la partie du site « Accès des membres aux documents ». Cette partie du site s'adresse aux membres et leur permet d'avoir accès aux documents et de rechercher les informations en lien avec leurs activités au jour le jour. Elle doit être considérée comme une sorte d'instantané du travail en cours et aussi comme des archives de COOPERATIVES EUROPE auxquelles il est possible d'accéder à tout moment.

Le contenu de cette partie du site sera étendu dans les prochains mois et proposera des outils et services supplémentaires avec lesquels communiquer.

Le processus d'intégration de l'ACI-Europe et du CCACE a demandé une communication rigoureuse des différentes étapes dans les discussions, décisions et représentations de nos membres et des membres et responsables du Board de l'ACI mondiale. Les Co-présidents, Pauline Green et Etienne Pflimlin assurent la responsabilité de ce processus de partage d'information. Le partage d'information a été facilité par la transmission d'un tableau sur le « Résumé des décisions prises » après chaque réunion statutaire. Les membres élus du Conseil Européen sont également soutenus dans l'exercice de leurs mandats par des documents mis à jour sur des problèmes de développement qui figurent dans l'ordre du jour de leurs réunions. Par exemple, le Think Tank Coopératif (lancement en novembre 2006 – Trento), étude de faisabilité de la Maison Coopérative, Plate-forme de Développement Dot Coop, dépôts des financements de l'UE et Rapports trimestriels des Programmes de Travail. Tous les documents de travail se trouvent dans la « Partie Membres » du site. A l'avenir, nous prévoyons d'introduire des forums de discussion pour les membres et le public, d'améliorer le soutien au networking, un « Système d'Alertes » renforcé et le « Mécanisme de Consultation » pour les membres.

RENFORCER LA VISIBILITE DES COOPERATIVES : LES EVENEMENTS MARQUANTS 2005-2006

2^{EME} CONVENTION COOPERATIVE EUROPEENNE : « COMPETITIVITE ET DEVELOPPEMENT RESPONSABLES »

Cette rencontre s'est tenue à Bruxelles, les 27 et 28 juin 2005. Quelques 200 participants issus de 27 pays européens y ont participé. Entre autres orateurs, signalons Vladimir Spidla, Commissaire européen en charge des affaires sociales, de l'emploi et de l'égalité des chances ; Mario Mauro, Vice-président du Parlement européen et Co-président de l'Intergroupe « Economie Sociale » du Parlement européen ; Maive Rute, Représentante PME de la DG « Entreprises et Industrie » ; Anne-Marie Sigmund, Présidente du Comité Economique et Social Européen ; John Monks, Secrétaire général de la Confédération Européenne des Syndicats.

Les présentations et discours sont disponibles sur notre site :
http://www.coopseurope.coop/article.php?id_article=21

SEMAINE COOPERATIVE A MANCHESTER DU 9 AU 11 NOVEMBRE 2006 : UN EVENEMENT HISTORIQUE

La semaine coopérative débutera le 9 novembre 2006 avec une série de réunions sectorielles parallèles. L'Assemblée Régionale de l'ACI-Europe & du CCACE et la Conférence coopérative européenne dont le thème : *Coopératives : l'autre modèle d'entreprise pour une bonne gouvernance & un développement durable* » se tiendront les 10 et 11 novembre 2006.

Cet événement majeur rassemblera environ 400 coopérateurs issus d'une trentaine de pays européens et non européens. L'objectif de la rencontre est de débattre, présenter, confronter les idées et les expériences du monde coopératif par le biais de ses acteurs afin de définir une nouvelle entité représentative des coopératives en Europe auprès des institutions. COOPERATIVES EUROPE rassemblera toutes les forces vives du monde coopératif ; ce qui apportera une plus grande crédibilité et une meilleure prise en compte des entreprises coopératives au niveau européen.

Des intervenants prestigieux ont accepté de se joindre à nous et feront part de leurs points de vue et de leur expérience. Ainsi et entre autres, Ivano Barberini, Président de l'ACI ; Vladimir Spidla, Commissaire européen pour l'emploi, les affaires sociales et l'égalité des chances ; Ed Balls, membre du Parlement Britannique ; Philippe Busquin, membre du Parlement européen ; Françoise Le Bail, Représentante pour les PME et Directrice adjointe de la DG Entreprise & Industrie ; Ben Reid, Président de Co-operatives UK ; Hazel Blears, Présidente du Parti Travailleuse ; Martin Beaumont, PDG de Co-operative Group ; Pauline Green & Etienne Pflimlin, co-présidents de COOPERATIVES EUROPE ; Rainer Schluter, Directeur régional de COOPERATIVES EUROPE animeront le débat et présenteront leurs visions du monde coopératif selon les thèmes abordés.

Ce n'est pas un hasard si des représentants des institutions européennes ont décidé d'être à nos côtés à Manchester, cela montre la volonté des instances décisionnelles d'intégrer de manière plus forte les coopératives aux décisions cruciales.

Les entreprises coopératives admettent désormais l'utilité de communiquer et de développer leur image, tant auprès des institutions que du grand public. Pour contribuer de manière significative au rayonnement des coopératives sur l'ensemble du territoire européen, il faut concerner de plus en plus de personnes au travail coopératif, attirer de nouveaux employés, faire connaître et reconnaître ses spécificités de fonctionnement.

CHANTIERS EN COURS

UN THINK TANK EUROPEEN POUR VALORISER LE MODELE COOPERATIF

Le Think Tank Européen « Centre Européen pour les études coopératives internationales » (ECIS) est promu par la Fédération des coopératives de Trento, COOPERATIVES EUROPE et l'ACI avec le soutien de l'Université d'études de Trento, la région de Trento et d'Alto Adige ainsi que la province de Trento. Il formera une passerelle entre le mouvement coopératif en Europe et les autres régions de l'ACI, mais également entre la recherche, l'éducation et la formation, et la communauté des entreprises coopératives.

Ce centre conduira des travaux de recherche indépendants sur des sujets très importants sur le plan stratégique pour le futur des coopératives ; il sera une interface avec les réseaux d'universités et les centres de recherche sur les coopératives en Europe et servira, de façon générale, à stimuler le débat européen sur les coopératives avec ses recherches, publications et conférences.

En collaboration avec les universités il soutiendra l'éducation supérieure et la formation des coopératives à travers un MBA Européen dans la gestion des coopératives. Il stimulera le dialogue, l'échange de bonnes pratiques et de coopération entre dirigeants coopératifs.

Il aura son siège social à Trento, un des districts coopératif les plus importants dans le monde.

L'ECIS, le Think Tank Européen pour les coopératives sera officiellement lancé à Manchester, lors de l'Assemblée Régionale par Diego Schelfi, Président de la Fédération des Coopératives de Trento. Il fonctionnera en association avec le programme OECD-Leed également basé à Trento et aura comme but spécifique le soutien et le développement des coopératives notamment en Europe de l'Est.

UN COMPTE SATELLITE POUR LES STATISTIQUES COOPERATIVES

Dans le cadre de la communication sur la promotion des entreprises coopératives, la Commission avait lancé un appel d'offres portant sur la création d'un manuel méthodologique en vue d'élaborer un compte satellite pour les sociétés coopératives et les mutuelles. Le CIRIEC international a été sélectionné pour réaliser ce manuel. C'est le professeur José-Luis Monzon-Campos de l'Université de Valencia, avec des collaborateurs scientifiques d'Espagne, de Belgique et de Suède qui coordonne ce travail. COOPERATIVES EUROPE est partenaire de ce projet, qui s'est terminé le 22 septembre 2006. Les résultats seront présentés lors de la Conférence à Manchester dans le cadre de l'atelier sur la visibilité coopérative. Lors d'une rencontre le 25 octobre 2006 avec la nouvelle chef d'unité responsable des coopératives de la DG Entreprises, Madame Sylvia Vlaeminck, COOPERATIVES EUROPE a insisté sur l'importance de ce projet pour les coopératives européennes et a demandé à la Commission d'accompagner, en partenariat avec Eurostat, le processus d'intégration des comptes satellites pour les coopératives dans les statistiques nationales des pays de l'Union.

LE VADE-MECUM DE LA SCE

COOPERATIVES EUROPE, ou certains de ses membres, ont été contactés par des porteurs de projets visant à constituer une SCE en quête d'information. Pour les aider, il a été décidé de réaliser un Vademecum qui leur donnerait les premières informations, en présentant les règles régissant le droit des SCE des pays membres. Ceci requiert un travail de recueil et d'analyse afin de réaliser des fiches par pays dont le calendrier dépend de la vitesse à laquelle le règlement et la directive sont implémentés. Ce projet est pour le moment autofinancé, la Commission n'ayant pas accepté de le soutenir.

PARTICIPATION DE COOPERATIVES EUROPE DANS LE CADRE DU DIALOGUE SOCIAL EUROPEEN

Dans le cadre de son objectif d'une meilleure reconnaissance par les institutions européennes et en particulier pour être reconnue comme partenaire social européen interprofessionnel, COOPERATIVES EUROPE a participé à l'appel d'offres de l'UE dans le cadre de la ligne budgétaire « Relations industrielles et Dialogue social », échéance 1^{er} septembre 2006. Tout récemment COOPERATIVES EUROPE a été informé que son projet « COOPERATIVES EUROPE : Social Partner programme » a reçu une évaluation positive et pourrait commencer en novembre 2006.

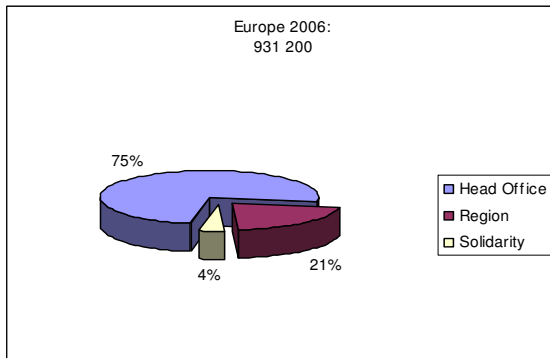
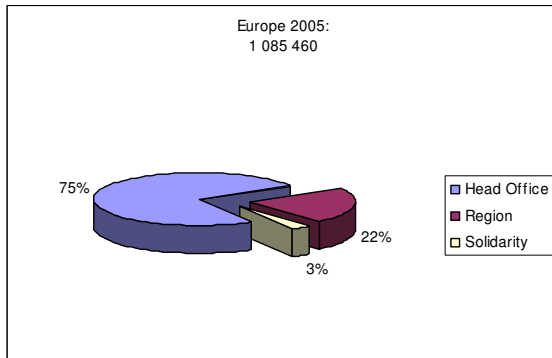
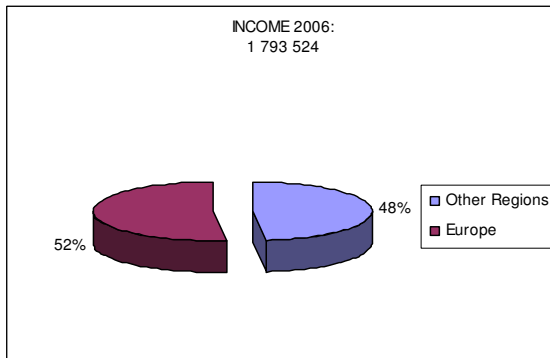
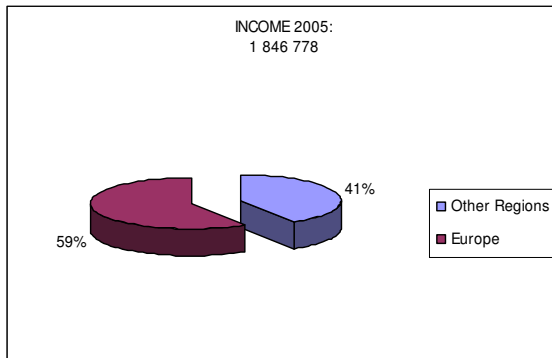
Ce projet soutenu par la Confédération Européenne des Syndicats et la Conférence Européenne permanente des Coopératives, Mutualités ; Associations et Fondations, est monté en partenariat avec 14 organisations membres, dont 3 secteurs européens et 11 organisations nationales. La supervision scientifique est assurée par le CIRIEC. Sa durée est prévue du 1^{er} novembre 2006 au 31 octobre 2007.

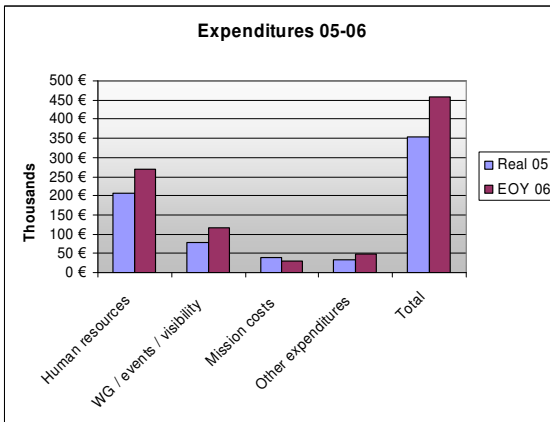
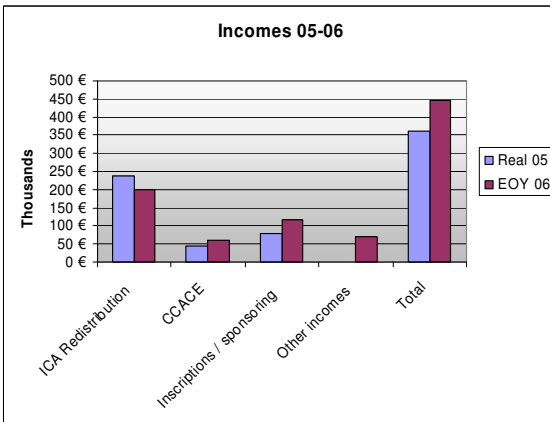
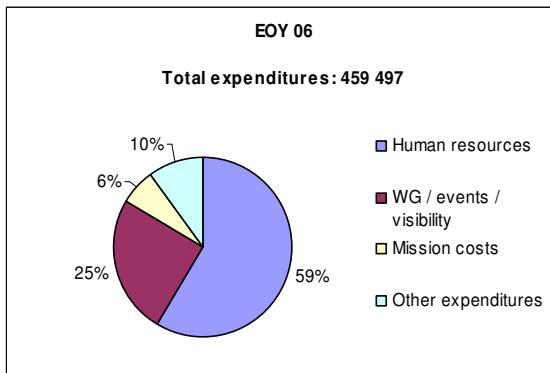
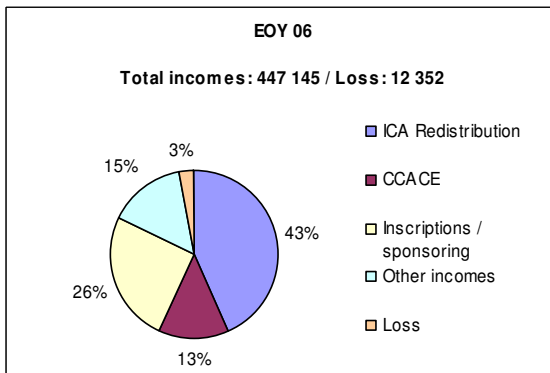
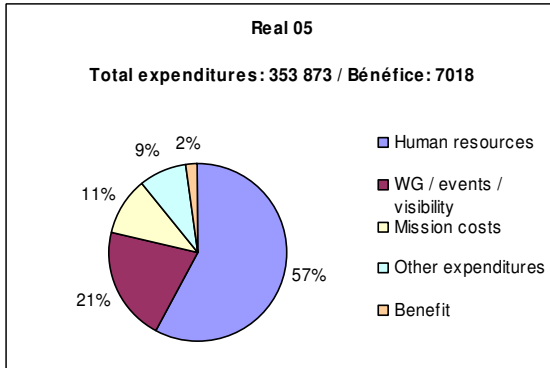
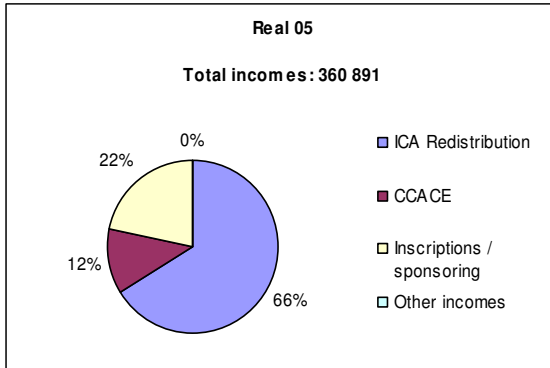
Il s'inscrit dans le cadre du développement d'actions en faveur du dialogue social européen, et plus particulièrement des actions visant la préparation au dialogue social. Le projet de COOPERATIVES EUROPE étudiera donc la représentation et la place dans le dialogue social de ses organisations sectorielles nationales et européennes dans les 25 pays de l'Union. Enfin, il organisera une conférence européenne sur le thème « Coopératives : quelle place dans le dialogue social européen ? », à Prague les 26 et 29 juin 2007.

Ce projet doit démontrer que les valeurs & principes mais aussi les pratiques de démocratie, de participation des travailleurs, de gouvernance et de responsabilité sociale propres au mouvement coopératif peuvent enrichir le dialogue social européen et contribuer activement à ce que nos sociétés contemporaines favorisent un modèle de développement plus citoyen et plus durable. En outre, il doit accompagner le processus institutionnel pour faire reconnaître COOPERATIVES EUROPE comme partenaire social européen et comme organisation d'employeur intersectoriel.

III - RAPPORT FINANCIER 2005-2006

<i>INCOMES (€)</i>	REAL. 05	ESTIM. 06	<i>EXPENDITURES (€)</i>	REAL. 05	ESTIM. 06
ICA REDISTRIBUTION	238 115	199 550	HUMAN RESOURCES	207 028	269 160
CCACE	44 178	61 200	WG / EVENTS / VISIBILITY	76 728	115 300
REGISTRATIONS/ SPONSORING	78 598	117 500	MISSION COSTS	38 473	28 586
OTHER INCOMES		68 894	OTHER EXPENDITURES	31 644	46 450
LOSS		12 352	BENEFITS	7 018	
TOTAL	<i>360 891</i>	<i>459 497</i>	TOTAL	<i>360 891</i>	<i>459 497</i>



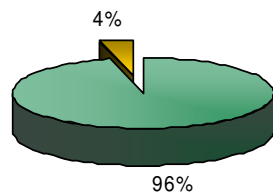


IV – STATISTIQUES 2005

COOPERATIVES EUROPE regroupe 171 organisations coopératives individuelles provenant de 37 pays de la région Europe. Nous disposons des chiffres de 152 organisations d'entre elles. Parmi ces 171 organisations, 84 proviennent de l'ACI-Europe, 115 du CCACE, 28 sont des membres directs des deux organisations. Vous trouverez des chiffres plus détaillés dans le « Performance report 2005 ».

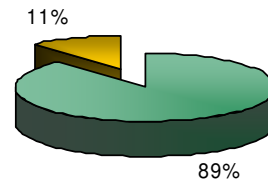
	Societies	Members	Employees
27 EU Member States	245.731	144.707.499	4.761.554
10 non-EU Countries	11.011	18.704.021	680.866
TOTAL	256.742	163.411.520	5.442.420

Enterprises



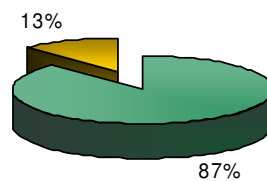
■ 27 EU Member States ■ 10 non-EU Countries

Members



■ 27 EU Member States ■ 10 non-EU Countries

Employees



■ 27 EU Member States ■ 10 non-EU Countries

V - PERSPECTIVES POUR L'AVENIR

Au regard des actions menées et des besoins recensés en 2005-2006, COOPERATIVES EUROPE et ses membres ont dégagés leurs priorités pour l'année 2007 en 4 objectifs principaux :

- promouvoir et renforcer la représentation et la reconnaissance institutionnelle des coopératives ;
- développer le système d'entreprises coopératives dans toute l'Europe ;
- améliorer l'identité, la visibilité et l'image coopérative ;
- consolider et augmenter le nombre de membres dans la région Europe.

Ces objectifs sont détaillés dans le document « Stratégie 2007-2010 ».

COOPERATIVES EUROPE :

DES FEMMES ET DES HOMMES UNIS POUR ET PAR UN MEME PROJET

NOS MEMBRES

Members of the International Co-operative Alliance	
Austria	Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband
Belarus	Belorussian Union of Consumer Societies (BELKOOPSOYUZ)
Belgium	Fédération Belge des Coopératives (FEBECOOP)
	Office des Pharmacies Coopératives (OPHACO)
	P & V Assurances
	Société Coopérative (ARCOPAR)
Bulgaria	Central Co-operative Union (CCU)
	National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria
Croatia	Croatian Association of Co-operatives
Cyprus	Co-operative Central Bank Ltd.
	Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd
	Pancyprian Co-operative Confederation
Czech Republic	Co-operative Association of the Czech Republic
Denmark	Agricultural Council of Denmark
	FDB Consumer Co-operative Denmark
	Co-op Union of Denmark (DKF)
Estonia	Estonian Co-operative Association (ECA)
Finland	Pellervo Confederation of Finnish Co-operatives
	SOK Association SOKL
France	Confédération Générale des Sociétés Coopératives de Production (CGSCOP)
	Confédération Nationale de la Mutualité, de la Coopération et du Crédit Agricoles (CNMCCA)
	Confédération Nationale du Crédit Mutuel
	Fédération Nationale des Coopératives de Consommateurs (FNCC)
	Groupe Crédit Coopératif
	Groupement National de la Coopération (GNC)
Georgia	Georgian Consumer Co-operative Alliance (TSEKAVSHIRI)
Germany	Bundesverband deutscher Wohnungsunternehmen (GdW)
	Deutscher Genossenschafts-und Raiffeisenverband (DGRV)
	Konsumverband eG
	Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften (ZdK)
Hungary	Hungarian Industrial Association (OKISZ)
	National Federation of Agricultural Co-operatives and Producers (MOSZ)
	National Federation of Consumer Co-operatives & Trade Associations (AFEOSZ - Co-op Hungary)
Italy	Associazione Generale delle Cooperative Italiane (AGCI)
	Confederazione delle Cooperative Italiane (CONFCOOPERATIVE)
	Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue (LEGA)
Latvia	Latvian Central Co-operative Union (TURIBA)
Lithuania	Lithuanian Union of Consumer Societies
Malta	Organisation of Maltese Co-operatives (APEX)
Moldova	Union of Consumer Societies
Netherlands	Oikocredit - Ecumenical Development Co-operative Society
Norway	Coop NKL BA
	Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives (Norsk Landbrukssamvirke)
	Union of Co-operative Housing & Building Associations (NBBL)
Poland	National Association of Co-operative Savings & Credit Unions (NACSCU)
	National Auditing Union of Housing Co-operatives
	National Auditing Union of Workers' Co-operatives (ZLSP)
	National Co-operative Council (NCC)
	National Supervision Union of Consumer Co-operatives (SPOLEM)
	National Union of Co-operative Banks (KZBS)
Portugal	Confederação Nacional de Cooperativas Agrícolas & Crédito (CONFAGRI)

	Confederation of Portuguese Co-operatives (CONFECOOP)
	Co-operative Sector Institute (INSCOOP)
Romania	National Union of Consumer Co-operatives (CENTROCOOP)
	National Union of Handicraft & Production Co-operatives of Romania (UCECOM)
Russia	Central Union of Consumer Societies (CENTROSOJUZ)
	Koopvneshtorg Ltd. (COOP TRADE)
	Moscow Regional Union of Consumer Societies
Serbia	Co-operative Union of Yugoslavia
	Co-operative Union of Serbia
Slovakia	Co-operative Union of the Slovak Republic
Slovenia	Co-operative Union of Slovenia
Spain	Confederació de Cooperatives de Catalunya
	Confederación de Cooperativas Agrarias de España (CCAE)
	Confederación de Cooperativas de Euskadi
	Confederación Empresarial de Economía Social (CEPES)
	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA)
	Fundación Espriu
	Unión Nacional de Cooperativas de Consumo y Usuarios de España (UNCCUE)
Sweden	Federation of Swedish Farmers (LRF)
	Folksam Insurance Group (FOLKSAM)
	HSB:Riksförbund (Union of Housing Co-operatives)
	Kooperativa Förbundet (KF)
	Riksbyggen (Co-operative Housing Union)
Switzerland	Fédération des Coopératives Migros (FCM)
Turkey	Central Union of Turkish Agricultural Credit Co-operatives
	National Co-operative Union of Turkey
	Turkish Co-operative Association
	Union of Sugar Beet Growers' Production Co-operative (PANKOBIRLIK)
Ukraine	Union of Consumer Societies (UKOOSPILKA)
United Kingdom	Co-operatives UK
	Co-operative Bank plc
	Co-operative Group Ltd.
	Co-operative Insurance Society Ltd. (CIS)
Members of the CCACE	
<i>European Co-operative Associations</i>	
ACME	Association of European Co-operative and Mutual Insurers
CECODHAS	Comité Européen de coordination de l'habitat
CECOP	European Confederation of Worker Co-operatives, Social Co-operatives and Social and Participative Enterprises
COGECA	Comité Général de la Coopération Agricole
EURO COOP	Communauté Européenne des Coopératives de Consommateurs
GEBC	Groupement Européen des Banques Coopératives
UEPS	Union Européenne des Pharmacies Sociales, Mutualistes et Coopératives
<i>National Intersectoral Associations</i>	
Spain	Confederación Empresarial Española de la Economía Social CEPES
Italy	Confederazione Cooperative Italiane CONFSCOOPERATIVE
Czech Republic	DA Tesnov
Germany	Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband DGRV
Belgium	Fédération Belge des Coopératives FEBECOOP
France	Groupement National de la Coopération GNC
Poland	NATIONAL CO-OPERATIVE COUNCIL NCC
Belgium	Kooperativa Institutet KOOPi
Italy	LEGACOOOP
	CONFSCOOPERATIVE
United Kingdom	CO-OPERATIVES UK

NOS ELUS

Conseil Européen élargi

○ *Membres du Comité Exécutif élargi*

Pauline Green

Co-Présidente de COOPERATIVES EUROPE
Chief executive & general secretary Co-operatives UK

Etienne Pflimlin

Co-Président de COOPERATIVES EUROPE
Président de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel (FR)

Anne Santamaki

Présidente de Eurocoop
Directrice des relations internationales de SOK (FI)

Galina Kiseleva

Présidente de Centrosojuz (RU)

Jean-François Hoffelt

Secrétaire général de Febecoop (BE)

Felice Scalvini

Confcooperative

Jan Wiesner

Vice-président de DACR (CZ)

Giuliano Poletti

Président de la Legacoop (IT)

Membres du Conseil Européen

Javier Salaberria

Président de CCE (ES)

Paul Armbruster

Directeur du Département des Relations Internationales de DGRV (DE)

Zoltan Zs. Szoke

AFEOZ (HU)

Jerzy Jankowski

NCC (PL)
Vice-président de Eurocoop

Nina Jarlbäck

KF (Suède)

Daniel Pavel

Union Coopérative de la République Slovaque

o **Membres du Conseil Européen élargi**

Diane Iannucci

Secrétaire générale de l'Acme

Donal Cashman

Président de la Cogeca

Marc-Henry Cornely

Secrétaire général de l'UEPS

Secrétaire Ophaco

Diego Vicente

Président section coopérative du Cecodhas

Ignasi Faura

Vice-Président de Eurocoop

Antonio Gracia

Vice-Président de la Cecop

NOTRE EQUIPE

Directeur - Rainer Schlüter

Email r.schluter@coopseurope.coop

Directrice adjointe/ Consultation - Agnès Mathis

Email a.mathis@coopseurope.coop

Recherche, Développement & Communication - Ray Collins, Julien Lainé-Pradines, Marc Noël

Email r.collins@coopseurope.coop

Email j.laine-pradines@coopseurope.coop

Email m.noel@coopseurope.coop

Services aux membres & Activités Statutaires - Antonina Guarrella, Karima Oumakhlouf

Email office@coopseurope.coop

Email K.oumakhlouf@coopseurope.coop

CONTACTS UTILES

COOPERATIVES EUROPE

Square Ambiorix 32, bte 2

BE - 1000 Bruxelles

Belgique

Tél +32 2 280 16 09

Fax +32 2 235 28 69

office@coopseurope.coop

www.coopseurope.coop